ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора технических наук, профессора, Ларина Олега Николаевича на диссертационную работу Судоргина Романа Олеговича на тему «Методология системной оценки эффективности транспортно-логистических предприятий», представленную на соискание учёной степени доктора технических наук по специальности 2.9.9. «Логистические транспортные системы»

1. Актуальность темы диссертационной работы

Тема диссертационного исследования Судоргина Р.О. является актуальной и своевременной, что определяется несколькими факторами. Транспортно-логистический комплекс Российской Федерации находится в процессе трансформации, которая сопровождается структурными дисбалансами и снижением стабильности и требует разработки принципиально новых методологических подходов к оценке и управлению эффективностью. Существующая практика оценки эффективности транспортно-логистических предприятий с использованием экспертных суждений снижает объективность и сопоставимость получаемых такими методами результатов. Автор справедливо указывает на методологическую эклектичность современных подходов, смешивающих понятия и методы оценки, что снижает эффективность управленческих решений. Особую остроту тематика исследования приобретает в связи с реализацией масштабного государственного проекта по созданию Национальной цифровой транспортно-логистической платформы (НЦТЛП «ГосЛог»), которая становится источником достоверной информации о работе отрасли и предоставляет возможность её использования для целей анализа, прогноза и принятия управленческих решений.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Сформулированные в диссертации научные положения, выводы и рекомендации характеризуются высокой степенью обоснованности, так как базируются на применении известных теоретических положениях принятия решений в условиях неопределенности, применении математического аппарата теории игр с природой, теории многокритериальной оптимизации, энтропийного анализа. Теоретико-методологическая база исследования опирается на фундаментальные работы отечественных и зарубежных ученых в области общей теории систем, теории сложных систем, теории исследования операций, теории игр с природой, теории многокритериальной оптимизации, теории информации и энтропии, теории многоуровневых иерархических систем, а именно, Л.В. Канторовича, С.С. Шаталина, А.И. Анчишкина, В.М. Архипова, О.С. Виханского, В.В. Леонтьева, Р. Беллмана, Л. Заде, Т. Саати, К. Эрроу, Р. Каплана, Д. Нортона, Х. Саймы и других.

На основе анализа обширного статистического материала автор раскрыл противоречия в подходах к оценке эффективности транспортно-логистического комплекса и обосновывал необходимость разработки новой методологии. Автор произвел систематизацию методов прогнозирования и многокритериальной оптимизации, выявил их ограничения и обосновал выбор энтропийного подхода и

теории игр с природой в качестве методологической основы для разработки новых инструментов – аналитической модели синтеза оптимальной структуры системы рейтингового оценивания, алгоритмов реализации модели.

3. Достоверность и научная новизна положений, сформулированных в диссертации

Научные положения, сформулированные в диссертации, характеризуются новизной и являются достоверными. Достоверность обеспечивается использованием проверенных источников информации, применением апробированного математического аппарата многокритериальной оптимизации, корректной математической постановкой задач, верификацией разработанных математических моделей, проведением масштабного вычислительного эксперимента на основе данных реальных транспортно-логистических компаний. Характеризуются как новые вынесенные автором на защиту научные положения, в том числе, концепция рейтинговой оценки эффективности транспортно-логистических предприятий, аналитическая модель получения переменных значений весовых коэффициентов текущих показателей транспортно-логистической производственной системы, алгоритмы и программное обеспечение для реализации соответствующей модели, полученные результаты вычислительного эксперимента, собственно полученный рейтинг, универсальный единый отраслевой индикатор рейтингового оценивания транспортно-логистического производственных систем. Научные положения диссертации и результаты их практического использования обсуждались на многочисленных международных научно-практических конференциях.

4. Значимость результатов диссертационной работы для науки и практики

Значимость результатов диссертационной работы для науки состоит в развитии общей теории систем и теории сложных систем применительно к транспортно-логистическим системам. Автор раскрыл свойства многокритериальности данных систем, которые проявляются, в частности, противоречивостью целеполагания, и обусловлены многоуровневой иерархичностью и взаимодействием с внешней средой. Важный вклад проявляется в развитии энтропийного подхода для теории принятия решений применительно к задачам оценки эффективности сложных организационно-технических систем.

Разработанная методология системной рейтинговой оценки эффективности транспортно-логистических предприятий позволяет создать универсальный единый отраслевой индикатор рейтингового оценивания транспортно-логистических производственных систем. Принципиальное отличие между существующими моделями рейтингового оценивания и предложенным автором заключается в том, что отраслевой индикатор является универсальным инструментом, который можно применять не только для внутрисистемной оценки, но и для сравнения результатов оценки между различными транспортно-логистическими системами, например, для оценки эффективности межвидового взаимодействия различных видов транспорта. Практическая значимость диссертационного исследования также заключается в создании оригинального программного обеспечения обработки больших данных и методик по его применению, внедрение которых позволяет объективно оценивать

эффективность транспортно-логистических предприятий (имеются свидетельства о государственной регистрации программы для ЭВМ). Разработанное программное обеспечение позволяет формировать рейтинги транспортно-логистических предприятий, основанные на объективных данных, определять коэффициенты значимости каждого отдельного показателя эффективности по всем исследуемым показателям предприятий. Практическая значимость результатов диссертационного исследования подтверждается актами об их внедрении в деятельность транспортно-логистических компаний (ООО «Балтийская Сервисная Компания», ООО «Компания СКИФ-КАРГО» и др.).

5. Общая оценка структуры и содержания диссертационной работы

Диссертация состоит из введения, пяти разделов, заключения, списка литературы и приложений. Общий объем диссертации составляет 339 страниц машинописного текста. Библиографический список содержит 255 наименований. Изложение материала характеризуется логичностью и последовательностью. Структура работы обеспечивает целостное восприятие представленного материала и отражает взаимосвязь всех этапов выполненной работы.

Каждый из пяти разделов имеет внутреннюю структуру, последовательно раскрывающую поставленные задачи. Первый раздел посвящен генезису проблем повышения эффективности работы транспортно-логистических комплекса и определения возможных путей повышения качества управления им, содержит анализ современного состояния транспортно-логистического сектора и обзор источников по теме диссертации. Во втором разделе произведена систематизация методов определения эффективности транспортно-логистических производственных систем с целью выявления научных инструментов (методов моделирования) для создания оптимальных структур рейтингового оценивания. В третьем разделе разработан метод синтеза оптимальной структуры объектов транспортно-логистических производственных систем в комплекс моделей рейтингового оценивания эффективности. Разработанная автором многоуровневая структура системы рейтингового оценивания транспортно-логистических предприятий применима для целей развития отрасли. В четвёртом разделе разработаны алгоритмы и программное обеспечение, реализующие в цифровом формате модель рейтинговой оценки эффективности транспортно-логистических предприятий. В пятом разделе выполнена апробация разработанной методологии системной оценки эффективности транспортно-логистических предприятий как совокупности разработанных методов, моделей, программного обеспечения и методик рейтингового оценивания транспортного-логистических производственных систем. Для проведения вычислительного эксперимента применялись данные ведущих транспортных, транспортно-экспедиционных и экспедиционных компаний.

Работа содержит достаточный объём иллюстративного материала, включая схемы, графики и таблицы, что обеспечивает полноту понимания материала, наглядную демонстрацию полученных результатов и подтверждает корректность предложенных решений. Автореферат отражает содержание диссертационной работы и оформлен в соответствии с требованиями ВАК РФ. Структура диссертации способствует последовательному раскрытию темы, а содержание свидетельствует о

высоком уровне подготовки соискателя и способности решать сложные научные проблемы в соответствующей отрасли знаний.

6. Замечания по диссертации

При общей положительной оценке диссертации отмечается ряд замечаний по работе:

1. На стр. 13 диссертации автор указывает, что предложенная им концепция рейтинговой оценки эффективности транспортно-логистических предприятий, основана на введении нового понятия «транспортно-логистическое производство». Однако на стр. 5 диссертации содержится текст с данным термином: «Транспортно-логистическое производство, сформировавшиеся в РФ в 90-х годах прошлого века как сегмент рыночной экономики, претерпевает качественную трансформацию, обусловленную активным развитием цифровых технологий.». Поэтому следует пояснить новые научные характеристики предложенного термина.

2. Автор использует термин «антиэнтропийные инструменты». Однако в работе не приводится его дефиниция. Приведенные характеристики «антиэнтропийных инструментов» на стр. 7, 11, 38, 74, 119, 147, 171, 194, 297, на наш взгляд, являются недостаточными, так как не раскрывают их содержательную сущность и методологическую базу. Поэтому рекомендуется дать более подробное пояснение данного термина.

3. На страницах 56-57 диссертации автор при характеристике современных условий и задач развития отрасли ссылается на правительственные документы, которые утратили силу.

4. На стр. 75-76 диссертации в выводах по первому разделу приведены сведения в обоснование задач исследования, которые имеют буквальные (не смысловые) отличия от формулировок, изложенных в вводной части. Поэтому автору следует пояснить необходимость такого описания.

5. На стр. 80 диссертации на рис. 2.1 приведена принципиальная схема, отражающая взаимодействие в системах прогнозирования. При этом автор на стр. 79 утверждает, что на рисунке также проиллюстрировано качественное различие между процедурами оценки и прогнозирования. Так как ни на рисунке, ни далее по тексту нет информации о таких различиях, поэтому автору следовало дать соответствующие пояснения.

6. На стр. 161 автор заявляет о соответствии оптимальной структуры рейтингового оценивания минимуму условной энтропии при заданных ограничениях, отражающих специфику информационной ситуации. При этом автор не поясняет, что понимается под ограничениями в данном контексте.

7. В пятой главе диссертации содержится значительное количество различных форм, таблиц и рисунков, которые можно было поместить в Приложения, а в тексте дать обобщённую оценку полученным результатам.

Вместе с тем, высказанные замечания не снижают общей научной и практической ценности выполненного исследования.

7. Заключение по диссертационной работе

Диссертация Судоргина Романа Олеговича на тему «Методология системной

оценки эффективности транспортно-логистических предприятий», представленная на соискание учёной степени доктора технических наук, соответствует паспорту специальности 2.9.9. «Логистические транспортные системы», является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований изложены новые научно обоснованные технологические и организационные решения, внедрение которых вносит значительный вклад в развитие страны и повышение эффективности транспортного комплекса России.

На основании изложенного выше можно сделать заключение, что диссертация соответствует всем критериям, предъявляемым к исследованию на соискание учёной степени доктора наук, указанным в пунктах 9-11, 13-14 «Положения о присуждении учёных степеней» (утверждено постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842), а её автор – Судоргин Роман Олегович – заслуживает присуждения учёной степени доктора технических наук по специальности 2.9.9. «Логистические транспортные системы».

Официальный оппонент:
профессор кафедры «Цифровые технологии управления транспортными процессами» ФГАОУ ВО РУТ (МИИТ), доктор технических наук по специальности 05.22.01. «Транспортные и транспортно-технологические системы страны, ее регионов и городов, организация производства на транспорте», профессор
«13» 10 2026 г. Ларин Олег Николаевич

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет транспорта».
Адрес: 127994, ГСП-4, г. Москва, ул. Образцова д.9, стр. 9
E-mail: larin-on@rut-miit.ru
Телефон: 8(495)274-02-74 доб. 3103

Я, Ларин Олег Николаевич, даю согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета и их дальнейшую обработку.
«13» 10 2026 г. Ларин Олег Николаевич

Подпись профессора кафедры «Цифровые технологии управления транспортными процессами» федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта», доктора технических наук, профессора Ларина Олега Николаевича удостоверяю:

подпись О.Н. Ларина заверяю
Нач. УРП М.Н. Золотова